

社團法人台灣醫務管理學會

醫務專案管理證照及數位系統應用培訓班

【精實專案管理能力，掌握成功關鍵】

【活動緣起】

醫療機構有別於一般企業的特點在於醫療業務所涉組織層面相對廣泛，企業透過垂直管理體系執行相對單純的企業任務，但醫療作業相對複雜，專業性獨特且細膩，每一刻都需要在各單位間協調各項作業才能穩健達成目標。

因應近年來醫療政策快速變動，台灣各類型醫院急需各種專業的T型人才，以因應醫院經營管理策略推動及落實。

專案管理是實業界組織運用多年的做事方法，專案績效管控則是組織遂行專案計畫並獲得預期利益的關鍵。此外，組織同時執行多項專案任務的機會越來越多，單一專案攸關特定功能或價值，所有專案則攸關組織整體策略落實與願景達成，如何確保任何單一專案成功並保障組織整體願景之實現？運用數位化專案管理資訊系統即是關鍵。

本課程藉由完整導入以美國國際專案管理知識體系為基礎的醫務專案管理，來提升醫院各級幹部的專案管理知能及團隊共識，並以輔導學員報考美國專案管理學會一般專案管理師國際證照(APMA—GPM)；此外，導入獲專利保障的披普拉斯(P+)雲端專案管理資訊系統(PPPMIS)，訓練學員運用資訊系統來實際操作專案管理知識技能於醫院實務問題解決，讓學員真正擁有醫務專案管理的能力與工具，足以在醫院管理任務中，發揮醫院問題分析與解決的管理功能。

【活動資訊】

◇ 時間：為期4天，共計32小時

2017年6月22日(四)、6月23日(五)

2017年6月29日(四)、6月30日(五)

◇ 地點：中國文化大學推廣教育部建國本部大夏館

B2數位化數室(台北市建國南路二段231號)

◇ 主辦單位：社團法人台灣醫務管理學會

◇ 課程對象：重要幕僚、儲備主管、各級護理主管等，以有工作經驗者為佳。

◇ 與會人數：限額30人，人數未達25位則取消開班授課。

◇ 參加本課程之學員，需自備筆記型電腦。

【講師簡介】

蔡維河 助理教授

- 現 職 台北市臻佶祥社會服務協會總幹事
美國專案管理學會台灣分會健康產業委員會主席
優士敦專案管理訓練與測驗中心醫療產業首席顧問
國立台北護理健康大學健康事業管理系兼任助理教授
- 經 歷 國立台北護理健康大學醫護管理學系專任助理教授
行政院衛生署企劃處簡任視察(借調)
台北市立和平醫院秘書、副院長(借調)
台中健康暨管理學院健康管理研究所助理教授
台北市政府衛生局技術室主任
台北市立醫院秘書室主任、秘書
台大醫院住院室、資訊室組長
- 專業證照 APMA D 級 專案管理師
APMA D 級 專案管理師講座
APMA C 級 專案管理師
APMA C 級 專案管理師講座
APMA C 級 專案管理師評估師
APMA B 級 專案管理師講座
APMA A 級 專案管理師講座
APMA A+級 專案管理師講座

魏賜聰 助理教授

- 現 職 披普拉斯雲端專案管理顧問有限公司負責人
輔仁大學企管系兼任助理教授
APMA 美國專案管理學會台灣分會秘書長
- 經 歷 台灣科技大學企管系兼任助理教授
北科大推廣教育中心專案管理講師
華梵大學工管與經營資訊系專案助理教授
大祥科技股份有限公司特別助理
興華電子研發經理
光寶科技研發經理
- 專業證照 PMP, Project Management Professional
APMA Level D, Certified Trainer. (C 級一般專案經理種子講座)
APMA Level B, R&D Project Management Certified Trainer. (B 級研發專案

經理種子講座)

APMA Level B, Marketing Project. Management Certified Trainer. (B 級行銷專案經理種子講座)

APMA Level A, Certified Complex Project Management Certified Trainer. (A 級複雜專案經理種子講座)

APMA Level A⁺, Program Management Certified Trainer. (A⁺級大型專案經理種子講座)

著 作 國際專案管理師認證考試指南與練習 (ISBN 978-957-41-8991-5),
2012.02 初版, 2014.08 第二版
專案管理理論與實務 (ISBN 978-986-90592-0-6), 2014.04 初版

【報名費用】 2 人同行, 可享 9 折優惠, 含上課講義及餐點。

會員類別	人數	
	1 人	2 人(含)以上
本學會會員	15,000/人	13,500/人
非會員	20,000/人	18,000/人

註 1: 本學會會員包括: 個人會員、贊助個人、贊助團體、學生會員、THIS 會員。

註 2: 為維護每位會員之權益, 即日起未繳交 106 年常年會費, 請以非會員身份報名。

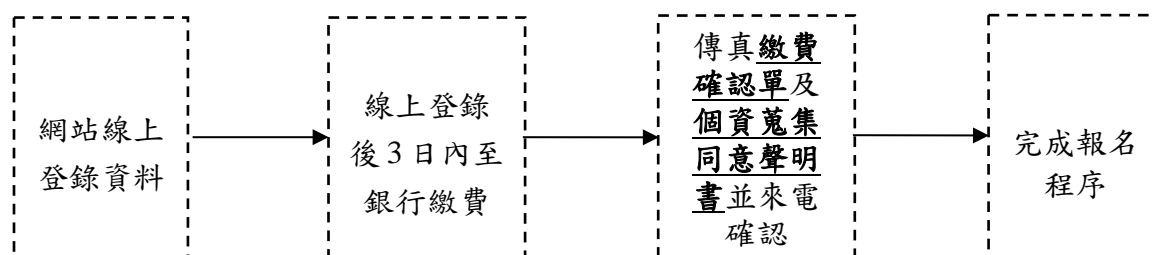
註 3: 2 人(含)以上同行報名者, 請同時繳交報名費, 方可享有 2 人同行優惠, 否則以原價計算。

註 4: 如替換參與者為非會員, 則需補繳報名費差額。

註 5: 本場活動可使用「學習抵用券」。

註 6: 各項優惠請擇一使用。

【報名方式】



提醒您：

- 敬請於線上報名後 3 日內傳真繳費確認單及個資蒐集同意聲明書。
- 欲取消報名, 請務必來電取消報名資料。若您累積達 2 次線上報名未繳費之紀錄, 您將被停止線上報名 6 個月, 敬請留意以維護您的權益。

【繳費方式】

(一)臨櫃繳款(免手續費)

戶名：社團法人台灣醫務管理學會

銀行別：玉山商業銀行古亭分行(銀行代號：808)

帳號：0989-940-009090

(二)ATM 轉帳匯款(需自行負擔手續費)

(1)代收銀行：玉山商業銀行古亭分行

(2)輸入銀行代號：808

(3)填寫或輸入您的帳號，號碼如下(共計 14 碼)：

玉山銀行固定代碼				活動代碼			個人編碼(共 6 碼)			
9	4	4	1	2	2	5	2	(1)個人會員/贊助個人會員/學生會員： 會員編號(共 6 碼；A=1，B=2，D=3) (2)其他：身分證字號後六碼		

【註：若會員編號僅 4 碼者，請於數字編號前補 0】

【ex：會員編號為 A00001，其匯款帳號為 94412-252-100001】

【ex：非會員身分證為 A123456789，其匯款帳號為 94412-252-456789】

【費用保留及退費處理方式】

- 活動報名者更換：為顧及學員之權益，如於活動前預知無法參加，最晚請於活動前一天中午 12 點前來電告知更換參與人員姓名(恕不退費)，如報名者為會員，替換參與者為非會員，則需補繳報名費差額。
- 報名者如遇不可抗力之因素無法參加方可辦理退費或費用保留，申請人需填妥「社團法人台灣醫務管理學會退費/保留申請表」並出示相關證明文件；而非不可抗力之因素者，本學會不受理退費之申請。
 1. 退費原則：活動前 7 日(含假日)，扣除 20%報名費；活動前 1-6 日(含假日)，扣除 50%報名費，最高扣款上限為 7,500 元。日期計算以本會收到申請資料為計算基準。
 2. 保留原則：活動前 7 日(含假日)，可將費用全額保留，保留期限為 1 年，須於 1 年內將費用抵扣使用(可抵扣其他活動報名費、年費等)；活動前 1-6 日(含假日)，僅能以退費方式辦理，日期計算以本學會收到申請資料為計算基準。
- 如為重複或溢繳費用，須扣除 100 元行政處理費。

【注意事項】

- 參加本活動整天課程可得本學會及公務人員終身學習教育積分各 8 分（小時），本課程亦屬醫療品質相關課程，每天可獲得 6 學分之醫療品質積分；此外，醫師及護理師(士)繼續教育積分認證申請中(積分待核定)。
- 凡全程參與者，簽退後本學會將核發「研習證明書」。
- 凡參加之學員，請於報到時間內出示身分證明文件辦理報到。
- 上午報到時間：AM8:30-8:50。下午簽退時間：全部課程結束後。學員如因故提早離席，積分數及上課證明將依實際簽退時間計算之。
- 此場課程無停車優惠，請多利用大眾交通運輸工具。
- 文化大學進修推廣部大夏館交通資訊：
(http://future.sce.pccu.edu.tw/service/service01_01.asp)



社團法人台灣醫務管理學會

醫務專案管理證照及數位系統應用培訓班

【精實專案管理能力，掌握成功關鍵】

日期：為期四天，共計 32 小時

2017 年 6 月 22 日(四)、6 月 23 日(五)

2017 年 6 月 29 日(四)、6 月 30 日(五)

地點：中國文化大學推廣教育部建國本部大夏館

B2 數位化數室 (台北市建國南路二段 231 號)

主辦單位：社團法人台灣醫務管理學會

主講人：國立台北護理健康大學健康事業管理系 蔡維河助理教授

APMA 美國專案管理學會台灣分會 魏賜聰秘書長

以成長肯定自我，
以專業實現夢想

第一天 2017 年 6 月 22 日(四)

時間	課程內容	課程綱要
08:30-08:50		報 到
08:50-08:55		主席暨貴賓致詞
08:55-17:50 中午用餐時間 11:50-12:50	專案管理總論 (1.5hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 專案概念與專案管理 ● 專案管理能力模式
	專案管理角色責任與 組織 (1.5hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 專案管理角色責任 ● 專案管理組織
	專案管理層級模式 (1 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 專案管理架構 ● 專案管理流程 ● 專案管理步驟 ● 專案管理方法
	專案發起階段 (1 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 專案可行性分析 ● 專案發起
	專案規劃階段 I (3hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 專案整體規劃 ● 目標規劃 ● 範圍規劃 ● 工作分解結構 ● 組織分解結構 ● Q&A
17:50~		賦 歸

第二天 2017 年 6 月 23 日(五)

時間	課程內容	課程綱要
08:30-08:50		報 到
08:50-17:50 中午用餐時間 11:50-12:50	專案規劃階段 II (3hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 專案基本規劃 ● 活動拆解 ● 活動排序 ● 活動工時估計 ● 專案活動時程規劃
	專案規劃階段 III (2 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 專案資源配置 ● 專案成本估計 ● 專案預算編列
	專案規劃階段 IV (3 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 人資規劃與團隊建立 ● 風險規劃 ● 採購規劃 ● 品質管理規劃 ● 關係人及溝通規劃 ● 訓練規劃 ● 安全規劃
17:50~		賦 歸

第三天 2017 年 6 月 29 日(四)

時間	課程內容	課程綱要
08:30-08:50		報 到
08:50-17:50 中午用餐時間 11:50-12:50	專案規劃階段 V (2 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 品質管理規劃 ● 關係人及溝通規劃 ● 訓練規劃 ● 安全規劃
	專案管理資訊運用概述 (1 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 專案管理概論與認證 ● 貫穿任何組織架構的專案管理類型 ● 專案管理應用領域 與 知識體系架構 ● 應用 P+專案管理資訊系統實現精實管理
	PPPMIS 與專案管理 I (2 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 專案成功的密碼 ● 專案發起與目標規劃 ● 專案範圍規劃 ● 專案工作分解結構展開
	PPPMIS 與專案管理 II (3 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● P+雲端專案管理資訊系統介紹與實際操作 專案時程規劃 專案成本規劃 專案風險規劃 專案執行與追蹤 建立專案績效基準 交流與問答
17:50~		賦 歸

第四天 2017 年 6 月 30 日(五)

時間	課程內容	課程綱要
08:30-08:50		報 到
08:50-17:50 中午用餐時間 11:50-12:50	專案執行階段 (2 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 確實依計畫執行 ● 績效呈現與狀況監督 ● 計畫修正與變更 ● 問題管理與分析解決
	專案控制階段 (2 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 執行狀況審查 ● 計畫變更管制 ● 關係人協調溝通 ● 專案範圍驗證
	專案結束階段 (2 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 資料彙整 ● 經驗教訓 ● 評估審查 ● 組織專案管理成熟度 ● 大型專案管理(A+) ● 組合管理(B)
	專案實務應用案例演示 (1 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 全面品質管理—從 C 到 A ● 教學個案活動綜合點評
	考照模擬 (1 hrs)	<ul style="list-style-type: none"> ● 模擬考題講解與考照輔導 ● Q&A
17:50~		賦 歸

※議程若有變動，以當日公告為準※

本課程優勢

- ✓ 導入以美國國際專案管理知識體系為基礎的醫務專案管理。
- ✓ 導入獲專利保障的披普拉斯(P+)雲端專案管理資訊系統(PPPMIS)。
- ✓ 輔導學員考取美國專案管理學會一般專案管理師國際證照(APMA—GPM)。→ 介紹考試的考照流程、考照資訊(測驗題型、時間等)、考照費用，並提供 400 題的練習題。

參加本課程好處

- ✓ 可免費使用披普拉斯(P+)雲端專案管理資訊系統(PPPMIS)三個月(市價近千元)。
- ✓ 可提供一般專案管理師國際證照(APMA—GPM)之練習題 400 題。
- ✓ 可享有一般專案管理師國際證照(APMA—GPM)之考照報名費 4,000 元之優惠價(原報名費 6,000 元)。

社團法人台灣醫務管理學會

醫務專案管理證照及數位系統應用培訓班

報名繳費確認表

1. 欲報名本次活動，請先至本學會網站(<http://www.tche.org.tw>)「活動訊息」→「本會活動」報名。
2. 繳完費用後，回傳報名繳費確認表及個資蒐集同意聲明書，始完成報名手續。

醫院名稱：_____

NO	會員編號	姓名	聯絡電話	是否有意願報考美國專案管理學會一般專案管理師國際證照(APMA—GPM)
1				<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無
2				<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無
3				<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無
4				<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無
5				<input type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無

註 1：本學會會員包括：個人會員、贊助個人、贊助團體、學生會員。

註 2：為維護每位會員之權益，即日起未繳交 106 年常年會費會員，請以非會員身份報名。

註 3：2 人(含)以上同行報名者，**請同時繳交報名費**，方可享有 2 人同行優惠，否則以原價計算。

註 4：如替換參與者為非會員，則需補繳報名費差額。

註 5：各項優惠請擇一使用。

註 6：每位報名者皆需填寫「**個資蒐集同意聲明書**」。

※台灣醫務管理學會聯絡方式

承辦人：李曉倩 組長、黃思婷 專員

電話：02-23693081 轉 11、16

傳真：02-2364935

ATM 轉帳單黏貼處

【請將繳費單據黏貼後，傳真至本學會 (Fax：02-23649354) 並來電 (Tel：02-23693081) 確認報名資料，以維護您的權利。】

文件名稱	個資蒐集同意聲明書		機密等級	一般	文件編號	PI-D-019
記錄編號		填表日期	版本	V1.1	頁碼/總頁數	1/1

個資蒐集同意聲明書

為落實個人資料之保護，依照個人資料保護法第 8 條規定進行蒐集前之告知：

- 一、 個人資料蒐集之目的及用途：目的在於進行本學會所辦理及提供之各項相關服務與業務，並將利用您所提供之 Email、聯絡電話及地址通知您相關訊息。
- 二、 蒐集之個人資料類別：中文姓名、身份證字號或影本、聯絡電話、傳真電話、Email、服務單位及職稱、通訊地址。以下服務項目需另行蒐集個資類別如下：
 1. 入會申請：出生年月日、學經歷、戶籍地址、畢業證書影本、在職證明書影本、學生證影本。
 2. 期刊投審稿作業：匯款資料
 3. 醫管師甄審及檢定考試作業：出生年月日、學經歷、畢業證書(學生證)影本、服務年資證明正本
- 三、 個人資料利用之期間、地區、對象：
 1. 期間：本服務項目，自個資蒐集日起至特定目的消失止。由本學會保存您的個人資料，以作為查詢、確認等相關服務之用。
 2. 地區：您的個人資料僅於國內處理或利用。
 3. 對象：本學會所辦理及提供之各項相關服務與業務之使用者。
- 四、 報名者之個人資料依據個資法第 3 條規定，報名者對個人資料於保存期限內得行使以下權利：
 1. 查詢或請求閱覽。
 2. 請求製給複製本。
 3. 請求補充或更正。
 4. 請求停止蒐集、處理或利用。
 5. 請求刪除。

本人業已詳細閱讀並同意社團法人台灣醫務管理學會本服務項目或業務之個資告知事項，並同意蒐集、處理及利用本人個人資料。

此致

社團法人台灣醫務管理學會

同意人：

年 月 日